



BerAKHLAK  
Berorientasi Pelayanan Akuntabel Kompeten  
Harmonis Loyal Adaptif Kolaboratif

#bangga  
melayani  
bangsa

# MEWUJUDKAN PEMERINTAHAN BERKELAS DUNIA DI TAHUN 2024

## (WORLD CLASS GOVERNMENT)

Dr. Adi Suryanto, M.Si.  
Kepala Lembaga Administrasi Negara

Disampaikan pada Webinar ASN Belajar Seri 4  
BPSDM Pemerintah Provinsi Jawa Timur  
9 Februari 2023



## Negara dengan Indeks Pembangunan Manusia (IPM) Terbaik 2022



## Indonesia dalam berbagai INDEX Tahun 2022

Overall Performance (Rank) Indonesia versus Peer Group Asia-Pacific:

	2018	2019	2020	2021	2022
Indonesia	43	32	40	37	44
Peer Group Asia-Pacific	11	11	11	11	12

Source: Institute for Management Development (IMD)

Berdasarkan *Global Competitiveness*, kualitas SDM Indonesia berada pada tingkat **50 dari 141 negara**, dibawah Malaysia, Thailand dan Singapura.

# MEWUJUDKAN PEMERINTAHAN DINAMIS BERKELAS DUNIA

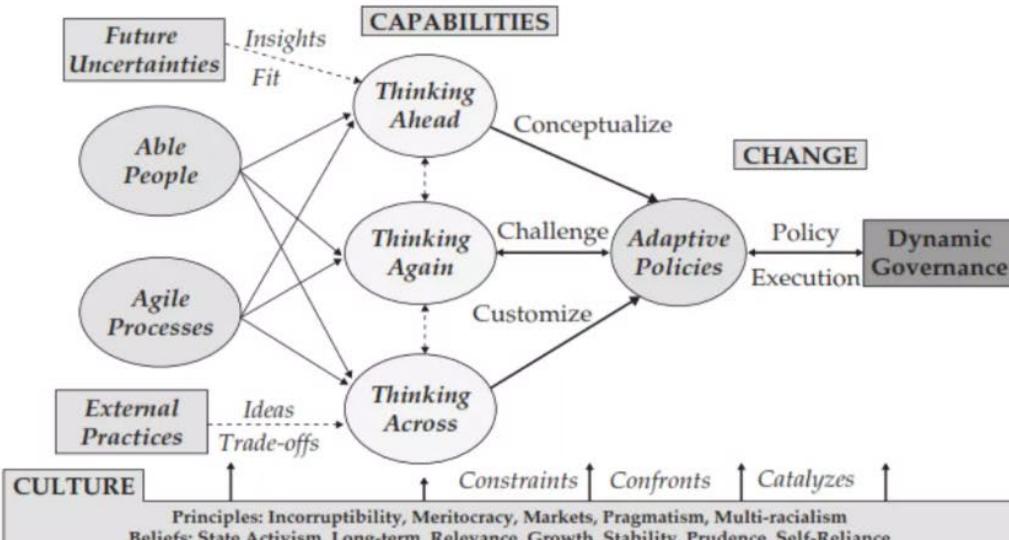


Figure 1.1. Framework for Dynamic Governance System

- **Dynamic Governance** terlaksana jika ada pembelajaran terus menerus untuk menghasilkan dan mengeksekusi **kebijakan adaptif (adaptive policy)** melalui pengembangan **dynamic capabilities** (mencakup kemampuan **thinking ahead**, **thinking again** dan **thinking across**) pada proses pembangunan **able people** dan **agile process**
- dasar dari proses menghasilkan **dynamic governance** adalah landasan **nilai budaya (institutional culture)** yang dimiliki oleh bangsa

Sumber: Neo & Chen (2007)

## PENDORONG UTAMA

### Able People

- Perlunya birokrasi diisi oleh SDM-SDM yang kompeten dan kapabel
- Pembentukan sistem merit dalam manajemen ASN
- Peningkatan/pengembangan kompetensi dan kapasitas SDM secara berkelanjutan

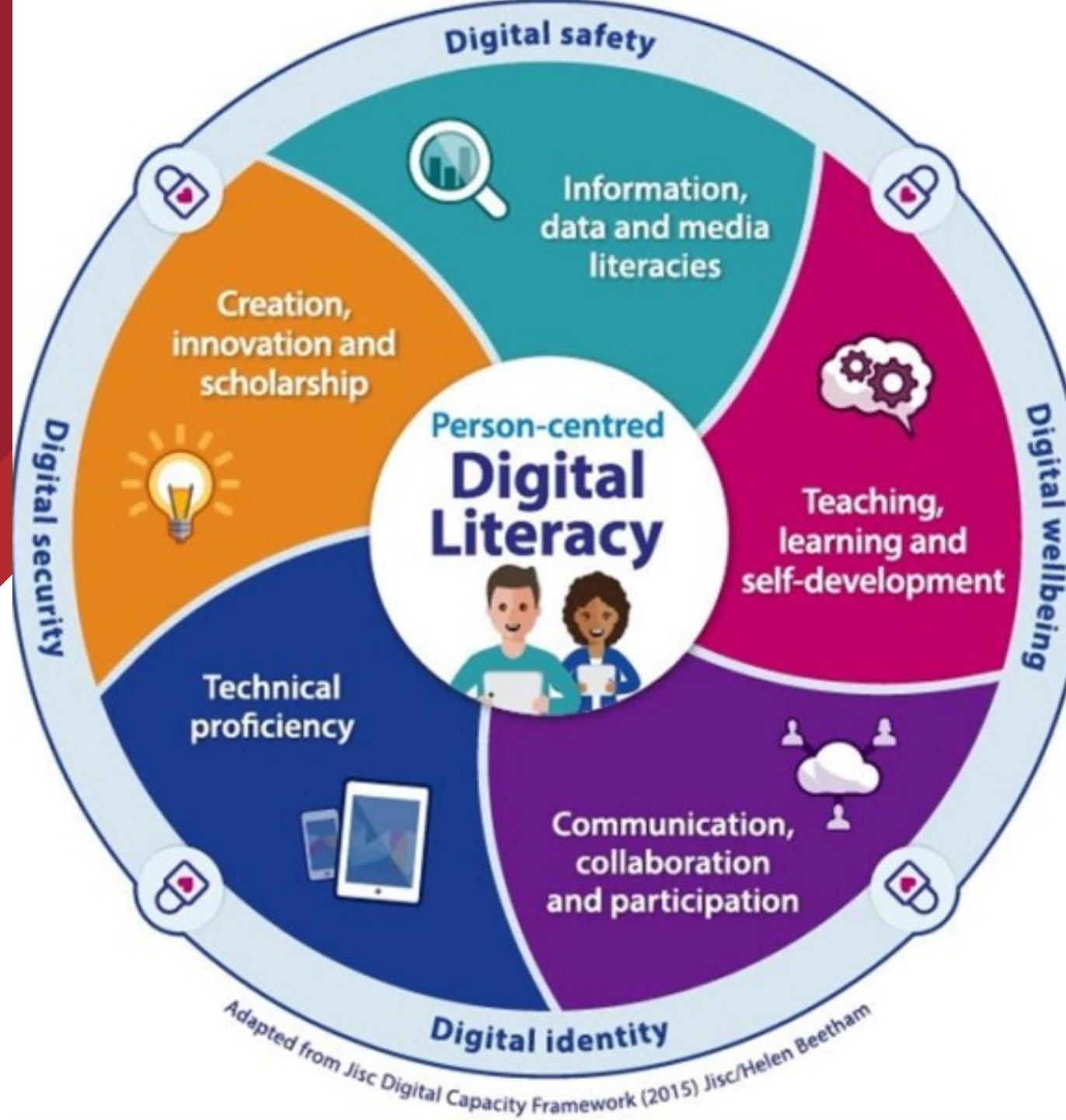
### Agile Process

- Perlunya membangun kelembagaan pemerintah yang agile, cepat, efektif, dan efisien
- Pentingnya menciptakan tata kelola kebijakan yang berbasis pada proses pencarian bukti/masalah (evidence-based)

## TUJUAN

### Adaptive Policies

- Terlaksananya kebijakan yang adaptif
- Dihasilkan melalui inovasi, kontekstualisasi (*evidence-based*), implementasi



## FRAMEWORK DIGITAL LITERACY

KARAKTERISTIK SMART ASN

Integritas  
Nasionalisme  
Berwawasan global  
Menguasai IT dan bahasa  
asing  
Berjiwa hospitality  
Berjiwa entrepreneurship  
Memiliki jaringan luas

SMART ASN

Digital Talent  
Digital Leader

***WORLD CLASS GOVERNMENT***

Pemerintahan Berkelas Dunia



**BerAKHLAK** ➤  
Berorientasi Pelayanan Akuntabel Kompeten  
Harmonis Loyal Adaptif Kolaboratif

#bangga  
melayani  
bangsa

# TERIMA KASIH